

PeakRe >

2020 年年报

开创
可持续未来
之旅

关于鼎睿再保险

鼎睿再保险有限公司（“鼎睿”或“本公司”）是一间总部位于中国香港的全球再保险公司。自2012年开始运作以来，鼎睿保持稳步发展，在全球再保险集团排名中位列第29名（以净再保费计*）。2020年12月31日止，鼎睿的毛保费和净保费收入分别为1,966百万美元和1,517百万美元。截至2020年12月31日，鼎睿的权益总额为1,487百万美元，并获得贝氏评级机构（“贝氏”或“A.M. Best”）授予“A-”评级和穆迪投资者服务公司（“穆迪”或“Moody's”）授予“A3”评级，两者评级展望同为稳定。

鼎睿是一家获香港保险业监管局根据《保险业条例》（第四十一章）授权的再保险公司，提供财产及意外险和人寿及健康险再保险服务。鼎睿致力于为全球客户提供创新和量身定制的再保险、风险管理和资本管理解决方案。

复星国际有限公司（00656.HK）和保德信金融集团通过Peak Reinsurance Holdings Limited分别持有鼎睿约87%和13%的股权。

目录

02



认识鼎睿

04



公司里程碑、奖项及认可

08



主席致辞

28



业绩摘要

31



五年财务概览

32



公司治理及风险管理

* 资料来源：2020年标准普尔全球再保险集团40强（以净再保费计）
註：除非另有说明，否则本报告中的数据以2020年12月31日为准。

12



首席执行官致辞

20



鼎睿观点

22



为世界带来积极影响

26



财务回顾

35



后新冠疫情时代的再保险

39



董事会

40



高级管理层

香港照片：
封面：新界元朗河背水塘
第2页：新界西贡万宜水库
第10及15页：新界大埔湿地
第19页（右下角）：新界西贡万宜水库
第27页：新界青衣青马大桥

认识鼎睿



连续 **8** 年保费收入
保持增长



1 个承保团队，
决策集中，快速及
透明⁽²⁾



429%
偿付能力充足率⁽¹⁾



过去6年
90% 理赔
于五日内完成



3.7%
营运成本率



第8年

成为联合国环境规划署
金融倡议 (“UNEP FI”) ⁽³⁾
《可持续保险原则》 (“PSI”) ⁽⁴⁾
的签约企业



穆迪评级
A3



贝氏评级
A-

愿景

成为客户和利益相关者眼中最有价值的再保险品牌

使命

推动再保险及保险行业实现现代化，通过满足亚洲及全球的再保险需求来支持社区和新兴中产阶级的发展

鼎睿是一家总部位于中国香港的私营全球再保险公司。自2012年成立以来，我们已经从一间本地公司成长为一间全球再保险机构，提供广泛的产品和服务，包括承保财产及意外险和人寿及健康险再保险服务。

本公司自创立之初就宗旨明确，即通过满足亚洲及全球其他地区的再保险需求，来支持社区和新兴中产阶级的发展需求，并推动再保险实现现代化。为此，我们通过为全球客户提供最契合其需求的创新和量身定制的再保险解决方案来帮助其降低和转移风险。

我们的业务网络遍及中国香港、瑞士、日本和百慕大，为全球68个市场中的586家企业客户提供支持。我们的团队多元化，由来自18个国家（地区）的超过110名雇员组成，他们使用21种不同的语言，这种多元化令我们能够为客户提供独到的专业知识和见解。我们在全世界不同地区为客户提供再保险服务的过程中逐渐积累起来的深刻、丰富的行业经验和产品知识，为我们的独到专业知识和见解奠定了坚实的基础。

我们的创始愿景，是成为客户和利益相关者眼中最有价值的再保险品牌。我们致力于为保险公司、数以百万家庭及其所在社区提供更好的保险保障。我们相信，这对于亚洲以及全球社会的长期可持续发展和经济增长至关重要。

以净再保费计⁽¹⁾，本公司在全球再保险集团排名中位列第29名，并获得保险业评级机构贝氏评级机构授予“A-”评级和穆迪授予“A3”评级，评级前景展望均为稳定。我们很高兴看到本公司的效率、稳定经营和资产负债表实力得到国际专业评级机构的认可。



服务 **68** 个市场
586 名企业客户



第 **29** 位
2020年标准普尔全球再保险集团40强（以净再保费计）⁽⁵⁾

註：

⁽¹⁾ 截至2020年12月31日，鼎睿再保险有限公司以香港《保险业条例》为基础的偿付能力充足率

⁽²⁾ NMG咨询的“2020年合作伙伴见解报告”

⁽³⁾ UNEP FI代表United Nations Environment Programme Finance Initiative

⁽⁴⁾ PSI代表 Principles for Sustainable Insurance

⁽⁵⁾ 2020年标准普尔全球再保险集团40强（以净再保费计）

里程碑、奖项及认可

2012年

- 在中国香港获得一般业务再保险牌照
- 获贝氏评级机构授予“A-”评级
- 于2012年12月28日正式开展承保业务

2013年

- 亚太区业务持续增长
- 保费突破1亿美元
- 首个完整承保年度实现盈利

2014年

- 在中国香港获得人寿及年金(A类)再保险业务牌照
- 拓宽一般业务的业务范围,承保信用及保证险
- 走出非亚洲市场

2015年

- 于瑞士苏黎世成立分公司
- 保费突破5亿美元

2016年

- 在苏黎世的子公司获得一般业务再保险牌照
- 复星增资1亿美元
- 完成对NAGICO Holdings Limited的战略投资(收购50%股权)

2018年

- 首个由总部于亚洲的再保公司发起的再保险侧挂车 (sidecar) 交易 Lion Rock Re Ltd.
- 成立日本代表处
- 保德信金融集团成为新股东, 助力未来发展

2020年

- 首次获得穆迪授予“A3”评级
- 首家总部位于中国香港的再保险公司发行公开上市的永续次级担保资本证券
- 完成对百慕大保险相连证券专业投资公司Lutece Holdings Ltd. 及其子公司的全面收购, 并将其更名为Peak Capital Ltd.
- 完成第二笔Lion Rock Re Ltd.侧挂车交易
- 2020年标准普尔全球再保险集团40强中排名第29位 (以净再保费计)
- 连续五年荣获《亚洲银行与金融》杂志颁发的“亚洲年度最佳再保险企业”奖

2017年

- 在马来西亚纳闽成立分公司
- 获得授权在新加坡为人寿及一般业务提供再保险服务
- 保费突破10亿美元

2019年

- 被标准普尔评为全球再保险集团30强 (以净再保费计)
- 连续四年荣获《亚洲银行与金融》杂志颁发的“亚洲年度最佳再保险企业”奖

荣获奖项

亚洲年度最佳再保险企业

(2016-2020)

2020年亚洲保险奖

《亚洲银行与金融》

年度再保险首席执行官
— 韩润南

2020年度伦敦市场大奖

《Reactions》

年度首席执行官

— 韩润南
及年度再保险交易

2020年卓越奖

《亚洲保险新闻》

年度首席执行官

— 再保险行业

— 韩润南

2020年香港企业管理卓越奖

《香港商业》

最佳债券 — 再保险行业

2020年财资AAA可持续资本市场区域奖

《财资》





灵活的运营

迅速决策，缩短理赔时间，建立高效运营具商业道德且正直诚信的市场声誉。

主席致辞



李涛
主席

2020年是充满挑战的一年。全球经济和社会活动受限于公共卫生措施，世界各地的企业经营和社区发展举步维艰。

尽管新冠疫情对再保险行业也带来一定程度的影响，但我们在2020年所经历的事件，也有助于突出再保险行业在社会发展过程中的重要作用。作为一个行业先行者，我们的宗旨是帮助客户和社区预测和管理巨灾风险、压力和不确定性因素。

2020年，鼎睿以及全球再保险行业，都展示出自身业务的实力和韧性，我们的员工也展现出其奉献精神。

新冠疫情既是一场考验，也为我们提供了诸多宝贵的经验教训，让我们不断提升为客户和社区提供支持的能力，应对未来可能面临的挑战和不确定因素。

新冠疫情期间的鼎睿

自2012年成立以来，我们始终保持着高速增长。在短短的八年间，我们已经从一个仅有19人的团队发展为一个拥有超过110名员工的公司，目前在全球再保险集团排名中位列第29位。⁽¹⁾ 我们的持续发展离不开我们对优秀人才的重视，和坚持成为客户最值得信赖的商业合作伙伴。我们的优异业绩也离不开另一个关键因素——我们独特的产品和解决方案。鼎睿根植亚洲，业务遍及全球，当亚洲及全球客户希望寻找对本土市场有着深刻见解，并能提

供定制化的产品和解决方案的合作伙伴时，鼎睿往往是其首选合作对象。

作为一家年轻，根植亚洲的公司，我们谨记成立的初衷——让我们的社会变得更美好，因此我们不能自满于所取得的成绩。自创立伊始，我们一直在培养鼎睿文化，鼓励所有员工积极探寻能够挑战自我的机遇，并不断提升我们的运营、投资和产品能力。

我们不断探索创新和追求卓越，折射出我们的坚定理念——要获得成功，我们既要成为客户有价值的合作伙伴，也要成为负责任的社会成员。二者并非此消彼长的关系。无论过去、疫情期间，或是后疫情时代，我们都会坚持用实际行动践行这一理念。

过去几个月，公众对于全球面临的许多环境、社会和治理挑战有了更深刻的认知。去年的经历也让我对未来更具信心。鼎

睿是一家年轻却强韧的公司。我很自豪，我为公司在过去8年建立的发展基础感到自豪。我们的每一位员工都在积极借助公司提供的平台以及自身的专业知识和创造力，为我们的客户和社区设计契合其需求的产品和解决方案，努力共创可持续发展的美好未来。

全球紊乱时期业绩强劲

2020年尽管全球经济动荡，充满不确定性因素，但我很高兴看到鼎睿连续第八年实现稳定增长，并交出一份亮眼的业绩。我们的业绩之所以能够保持强劲增长，得益于我们坚定不移地执行发展战略——深耕现有客户，并专注于关键市场和关键业务。

客户之所以选择鼎睿或与鼎睿共同成长，是因为我们是他们值得信赖和依靠的合作伙伴。作为客户的合作伙伴，我们了解

註：

⁽¹⁾ 2020年标准普尔全球再保险集团40强（以净再保费计）



他们的需求，也明白他们重视我们提供的支持。在鼎睿，我们与客户之间形成的紧密关系令我们倍感自豪。我们的团队一直致力于深入理解客户的业务及其需求。2020年也不例外。我们随时准备为业务和客户需求提供支持。

过去一年间，鼎睿继续为客户提供不间断的服务和解决方案、以及快速高效的理赔支付。我们卓越的专业团队克服疫情影响，一如既往地为客户提供无可匹敌的本土知识和全球化的见解。2020年证明，在危机和充满不确定性的时期，客户能够依赖我们为其提供支持，共度时艰。

一个企业的使命决定其发展战略、文化和业务。在全球疫情爆发期间，我们的员工以实际行动践行鼎睿的使命，为客户提供不间断的服务，落实我们的发展战略，并取得了亮眼的成绩。

2021年展望

我们预计2021年经济增速有望反弹，并将持续到2022年。随着亚洲经济逐步复苏，我们预计亚太地区会继续跑赢全球其他地区，成为推动全球经济和保险业发展的引擎。这将为我们经济持续增长的新兴市场实现进一步发展提供巨大的空间。

随着企业逐步适应另一种“新常态”，新冠疫情将继续一点一滴地影响未来的风险格局。作为再保险公司，鼎睿在支持全球经济复苏方面能够发挥关键作用。本次疫情突显了鼎睿在经济复苏所发挥的关键作用，让我们继续履行使命，在我们扎根的亚洲和全球其他地区为客户和社区服务。

结论

2020年，我们硕果累累，我衷心感谢客户、商业合作伙伴和股东的支持和信任。我们很荣幸为您提供服务。

我也要感谢每一位员工、管理层和董事会的奉献，感谢你们的专业知识和倾力指导，是你们的配合、努力和耐心成就了我们表现强劲的2020年。

感谢大家又一年的陪伴和支持，让我们朝着共建可持续的未来再迈进一步。

我期待着在2021年和更遥远的未来，与您继续这段旅程。





深刻的行业洞察

推动创新，凭借前瞻思维和全球视野，
为行业提供具有影响力的洞察。

首席执行官致辞

2020年难以用任何简单言辞来总结。尽管2020年发生的事件对再保险行业来说是一场压力测试，但对鼎睿而言，2020年却是意义非凡且成绩卓越的一年。虽然面对疫情和经济衰退带来的不利影响，我们的组织韧性和灵活敏捷的运营模式帮助我们达成重要的阶段性里程碑，业绩继续保持了强劲的势头。



韩润南
首席执行官

荆棘时代的韧性

在我们规划的风险情境中，疫情一直是其中一项。尽管新冠疫情及其对我们生活造成的干扰史无前例，但作为一家公司，我们有一套应对措施来管理疫情对财务和运营的影响。

稳健的风险管理框架和有效的业务连续性规划，也是帮助我们成功应对全球疫情最初的冲击及其持续影响的关键。当差旅限制措施生效，员工远程办公的需求突至之时，我们迅速作出应对，启动业务连续性规划，并加强内外部沟通，在继续保持高效运转的同时，为员工和客户提供大力支持。

我们在亚洲根基深厚，过往也曾处理过与疫情相关的风险，这些宝贵经验与我们未雨绸缪的谨慎态度相辅相成。我们过去在亚洲发展业务期间积累起来的疫情应对经验，已经深深地融入我们的承保流程、风险管理政策和文化中，在新冠疫情相关的理赔规模未超预期的情况下，这些宝贵的经验为我们在充满挑战的外围环境下继续为客户提供支持和为实现鼎睿的发展目标奠定基础。

共建可持续未来之旅

鼎睿创立的初衷是希望通过满足亚洲和全球的再保险需求来支持社区和新兴中产阶级的发展需求。我们致力于在运营所在地让更多社区成员能够获得保险保障。2020年凸显出保险保障缺口依然巨大，尤其是在亚洲。尽管保险业齐心协力提高保险渗透率，2020年所发生的一切可能导致保障缺口进一步拉大。

为了给世界创造一个能够可持续增长和发展的环境，再保险行业正携手共进，探寻能够有效缩窄保障缺口的机会。纵观整个2020年，尽管历经大起大落，我们仍继续与客户、监管机构和整个行业合作，为社区和客户提供支持。

我们在2020年取得的成绩，印证了我们与客户和业务合作伙伴之间达成牢不可破的合作基础。鼎睿以追求创新和审慎的风险管理文化浇灌出强健的资产负债表、优质的客户群体和良好的业务发展势头，为2020年画上圆满的句号。未来，我们势不可挡。

鼎睿“以客户为中心”的战略依托于我们的专业知识，以及对所处市场的承保业务和风险分析的持续关注。2020年，我们强劲的业绩表现也离不开这一战略的有效落地执行。自创立之初，我们就确立了明晰的战略方向，并有能力践行我们的愿景和使命，令我们能够成为客户真正意义上的合作伙伴，并连续八年实现稳定增长。

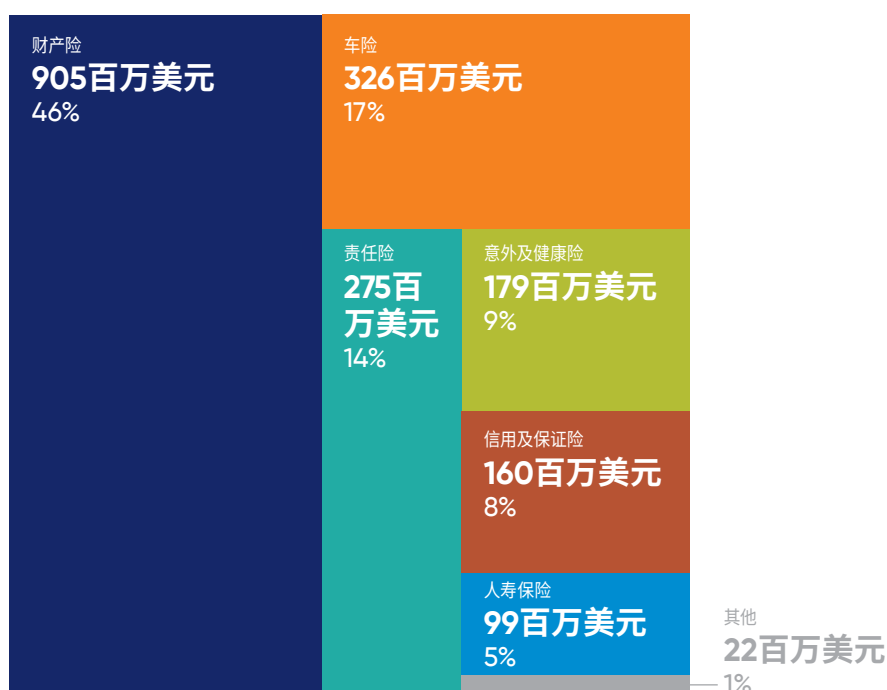
业务组合的增长

截至2020年12月31日，财产及意外险业务毛保费增长强劲，同比增幅达22%，远超预计目标。随着全球财产及意外险价格上升，我们在业务中也能够争取到更有利的价格。受此影响，财产及意外险业务在全球所有地区均录得强劲增长，承保利润率和转分保后的承保收益得到普遍提升。

人寿及健康险业务的规模在2020年保持稳步增长。我们通过为客户提供定制化解决方案来优化业务组合的策略成效显著，人寿及健康险业务在多个亚洲市场实现重大发展，尤其是在中国。

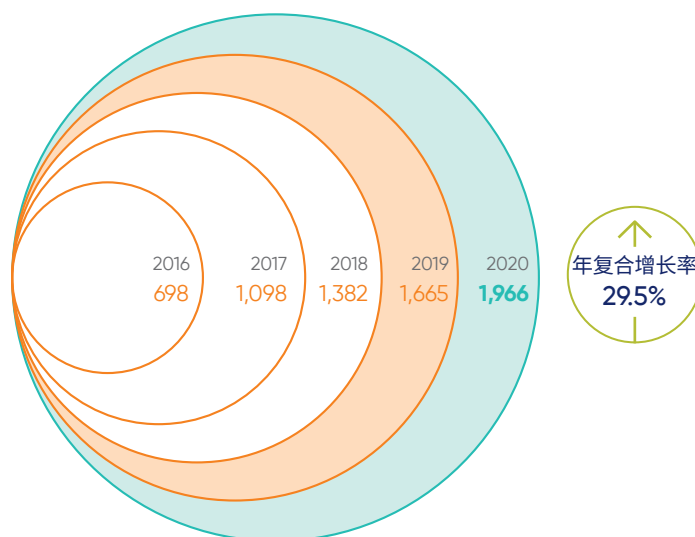
保费收入持续增长、稳健的承保理念、严格的成本管理和审慎的投资策略，共同推动了我们2020年业绩的稳健增长。值得注意的是，截至2020年底，本公司的毛保费收入从2019年的1,664.6百万美元增加到1,966.3百万美元。截至2020年12月31日，承保利润率从2019年的7.8%提升至11.2%。我们很多业务都实现了大幅增长，重点开发定制化解决方案的策略令我们在业务持续拓展的同时，价格亦能保持稳定。

按险种划分的保费收入 (根据毛保费,以百万美元计)



毛保费收入 (以百万美元计)

2020毛保费收入
1,966百万美元
同比增长
18%



首席执行官致辞

根植亚洲的全球业务网络

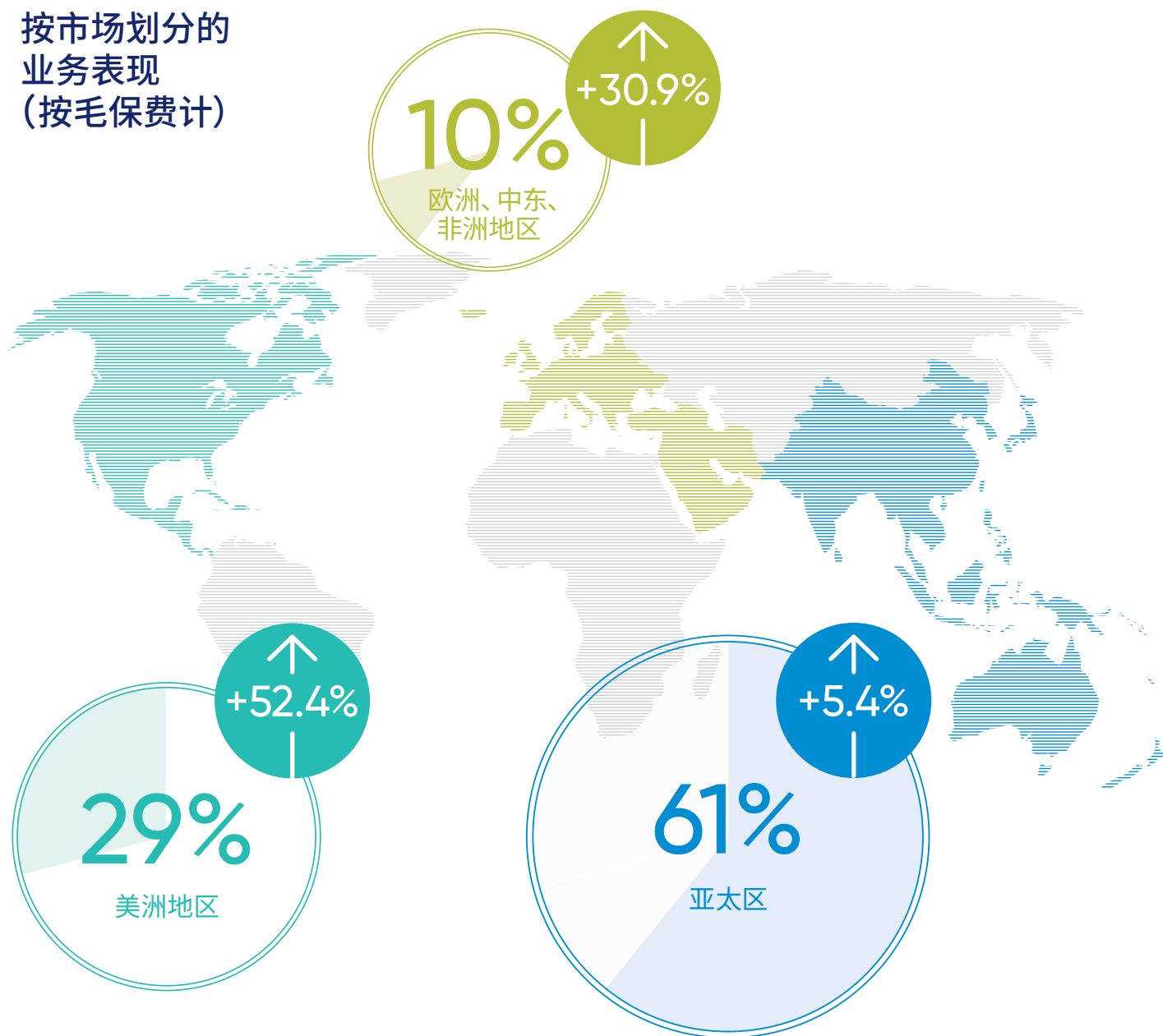
从地域而言，2020年我们在母市场亚洲区的表现不俗 — 中国实现稳定增长，日本、澳大利亚和新西兰续保业绩强劲。在美洲地区，责任险、车险和信用及保证险业务成为业绩增长的主要动力。在欧洲、中东和非洲地区，财险、车险和责任险带动业绩增长，但部分增幅被信用险、工程险及海上保险的收入减少所抵消。

我们的业务组合优化计划也在2020年初现成果。根据计划，我们降低了农险和工程险业务的风险敞口；在亚洲和美国，得益于业务组合的成功优化和新业务的成功拓展，我们车险业务的保费收入实现增长。我们还重新调整了业务组合，大幅提高非比例分保合约业务的比重，以提升盈利能力。

我们与客户之间形成的紧密的伙伴关系、灵活的决策过程以及快速、透明的理赔

流程，为我们在市场上赢得美誉。尽管2020年面临挑战，我们仍坚定不移地贯彻这一理念，成功地搭建一个在客户、业务和覆盖地区日益多元化且稳健的业务组合。作为我们的战略重点市场，亚洲保费收入约占整体保费收入的60%。虽然我们的业务组合中以财产及意外险为主，但人寿及健康险的规模持续增长，尤其是报销型医疗险业务。这种多元化的架构为我们的业务组合增添了稳定性。

按市场划分的业务表现 (按毛保费计)



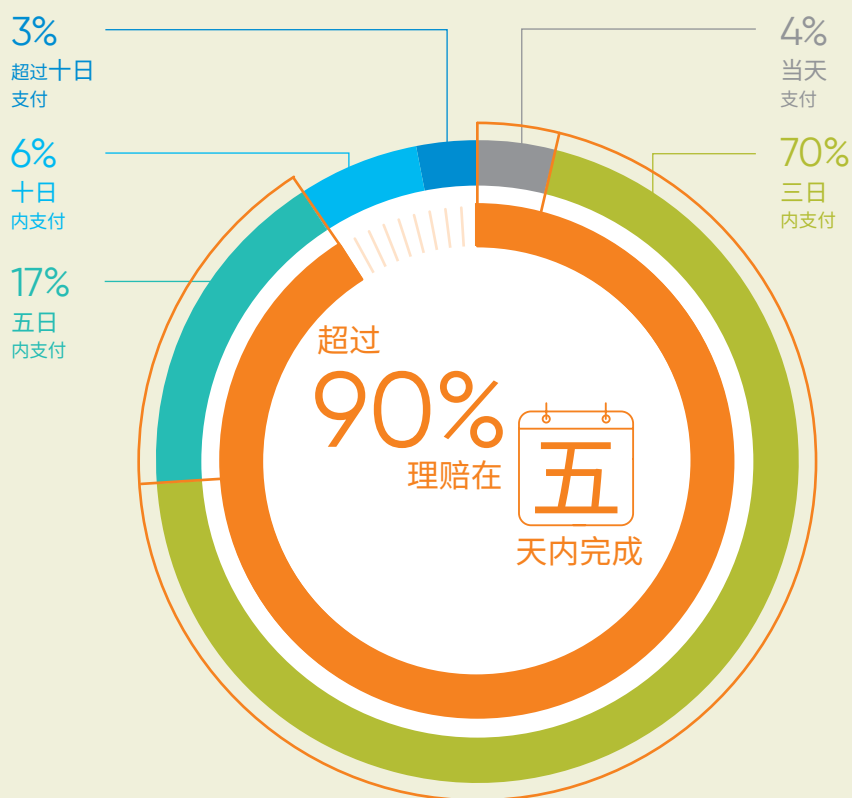
客户及理赔服务“诚不欺人”

2020年，尽管全球保险业理赔规模增加，承保能力以更快速度收缩，但我们在过去几年夯实的稳固地位令我们能够挺身而出为客户和社区提供支持。

在鼎睿，凭借着快速理赔树立起的无可匹敌的美誉令我们倍感自豪，等待理赔获得处理时也往往是客户最为困难的时期。当新冠疫情扰乱整个社会的运作节奏时，继续维持我们的服务质素就更显得意义非凡。现在，我们可以很骄傲地

说，2020年我们继续维持着“90%理赔于5日内处理完成”的标准。过去6年里，我们始终保持着这一纪录，我们的成功离不开这一点，也离不开出众的理赔流程和我们服务客户的模式。

理赔处理效率



首席执行官致辞



完成对Lutece Holdings Ltd. 100%的收购，并将其更名为
Peak Capital
Holdings Ltd.



侧挂车Lion Rock Re II续签并
提高融资规模至

77 百万美元



首个 发行公开上市的
永续资本证券的总部位于
香港的再保险
公司，超额认购 **4.4** 倍

2020年的战略发展

2020年，我们取得了重大的进步。2020年1月，鼎睿宣布，继2018年成功发起首笔再保险侧挂车交易Lion Rock Re Ltd.之后，续签该侧挂车交易，并将融资规模提升至77百万美元。这反映了投资者对Lion Rock Re Ltd.提供独特、高质量和多元化的再保险业务组合的能力充满信心。

推出侧挂车交易一直是实现鼎睿的宏图远略的一个组成部份——通过为投资者提供新地区和新机会的投资渠道来缩窄保障缺口。投资者对侧挂车的信任再次肯定了我们正确的战略，也让我们未来能够继续深化与保险相连证券（ILS）基金管理者和投资者的关系。

此外，2020年5月，我们完成了对Lutece Holdings Ltd.及其子公司Lutece Investment Management Ltd.的全部股权收购，并将其分别更名为Peak Capital Holdings Ltd.和Peak Capital Ltd.（以下简称“Peak Capital”）。收购完成后，这家总部位于百慕大的保险相连证券专业投资公司已成为鼎睿的全资子公司。我们期待Peak Capital开拓新的商机，及利用Peak Capital为我们的客户和投资者提供创新产品和服务。

行业表现、排名和认可

鼎睿的信用评级反映了我们的业务实力，也认可了我们的稳定增长和稳健的业务战略。

2020年6月，穆迪首次授予我们A3保险财务实力评级（IFSR），前景展望为稳定。穆迪认为，我们在亚洲再保险市场经营良好、资本充裕、产品不断丰富且业务覆盖地区多元化，产品组合的准备金风险较低。我们还获得贝氏评级机构授予的“A-（稳定）”评级，在标准普尔全球再保险集团排名中位列第29位（以净再保费计）。

投资科技

我们始终强调利用科技来提升运营效率。我们不断提升现有基础设施，搭建新的系统和配置新的工具，最大限度地减少重复的分析和承保工作，并从数据中提取更多见解，提高数据的价值，最终令我们能够更快响应客户需求，为客户提供更积极、更有序的支持。

我们于2020年开始对端到端信息科技系统进行升级，务求将内部业务流程自动化。我们将继续优化技术，并正在开发管理应收账款和应付账款的智能应用。这些投资确保我们的专家能够依托合适的数据和技术组合，专注于为客户需要提供更好的支持。

“国际化视野”的亚洲团队

谈到人才，我为我们过去数年搭建起来的团队感到骄傲。我们汇集了来自全球各地优秀的专业人士，他们拥有深厚、丰富的行业经验和跨地区的产品知识。我们为客户提供无可匹敌的全球见解和本土知识的能力，依然是一个关键的差异化优势。

鼎睿在聚焦亚洲的同时不断拓展全球业务版图，这意味着亚洲以外的客户在进入亚洲市场，或者亚洲客户在迈入全球其他市场时，往往会向我们寻求建议。我们的洞见和深厚的知识储备，令我们对商业环境和文化之间的细微差别能提供深刻的见解。

ESG关注度提升

2020年的一系列事件让人们更加认识到环境、社会和治理（ESG）因素对于商业行为和地球未来的重要性。作为一个目标导向型的机构，我们成立的初衷即为推动保险业和整个社会的发展，自然地，ESG将继续是我们所有决策过程中都要考量的一个重要因素，并构成我们审慎和稳健的风险管理模式的基石。作为联合国环境规划署金融倡议《可持续保险原则》的早期签约企业之一，我们对ESG的理解和承诺也在不断演进和深化。

2020年为整个世界带来了许多经验教训，也凸显了风险分析和为重大变化和中断事件做足万全准备的重要性。在鼎睿，我们意识到整个组织的力量，以及我们持续为客户提供支持的能力，都源自于我们对可持续经营模式的承诺。

我们计划将ESG战略制度化，令ESG成为我们业务的一个有机组成部分，与我们的使命和价值观相辅相成，并成为我们每个人日常工作的一个天然组成要素。

展望鼎睿的未来

纵然2020年挑战重重，我们依然录得持续增长，业绩强劲。随着全球经济稳步复苏，我们预计2021年将带来不少乐观因素，并且亚洲将一如既往担当全球经济增长引擎，我们也将继续以亚洲作为核心市场。

我们将重点发展五大战略领域，为下一阶段的增长奠定基础。首先是提升再保险业务组合的多元化程度，以及财产及意外险和人寿及健康险业务的产品开发能力，实现盈利且可持续的发展。其次是注重以消费者为导向的创新，与保险价值链上的其他机构合作，提供市场所需的创新产品。第三是提高盈利能力，利用另类资金和保险相连证券降低风险和波动性，并在过去的成功基础上加强我们在保险相连证券方面的能力。第四是借助科技的力量，依靠更优的分析和自动

鼎睿的五大战略重点



化工具改善现金流，提高收入和盈利能力。最后，我们将继续加强风险管理和公司治理能力，我们的首席风险官将在以下章节详细介绍。

我们明白每年的挑战都会不一样，随着疫情加深了人们对保险重要性的认识，以支持新兴市场中产阶级为使命的鼎睿，完全有能力支持我们业务所在市场持续复苏。

鼎睿2020年的业绩反映了我们的组织韧性，这种韧性来源于我们的每一名员工的力量和过去数年打下的坚实基础。我深信，与利益相关者携手，未来定能继续缩窄保障缺口，共建可持续的未来。

我想借此机会感谢董事会和团队的奉献，感谢客户在过去这意义非凡的一年里对我们的信赖和认可。





独特的企业文化

拥抱创业精神，珍视有助于培养新思维和创意的开放态度和求索精神。



鼎睿观点



(从左到右) 伊恩·瑞诺兹, 舒勇安

多元化的财产及意外险业务组合, 以及择区域而入、择客户而服务的理念, 构成了我们的差异化优势。客户通过与我们合作, 能够收获卓越的科技支持、充满活力的服务、品类广泛的产品线, 并与我们的专家团队建立紧密联系, 获得进入全球经济增长引擎 — 亚洲市场的机遇。我们的洞见令我们成为亚洲问题的国际专家, 全球客户在寻求进入亚洲市场时往往将我们视作首选合作伙伴。

科技创新始终是我们关注的焦点。我们利用科技将数据分析和承保流程中的重复工作量降到最低, 能够从现有数据中提炼出更多洞见, 提高数据价值, 为客户解决难题, 并助力他们驾驭瞬息万变的风险格局。鼎睿将继续利用最新科技, 不断探索能够为客户和保险生态系统中的利益相关者创造价值的机遇。

伊恩·瑞诺兹

总监 — 分析主管, 财产及意外险联席主管

对所有人来说, 2020年都是充满挑战的一年。过去一年间, 鼎睿继续坚定不移地以客户为中心。在困难时期, 客户的业务运营须要面对变幻莫测的外部环境, 鼎睿也相应作出调整, 本着务实的精神继续为客户提供不间断的支持和服务。

未来, 我们将继续坚持以客户为中心的理念。2020年的经历, 也再度激励我们在业务发展过程中秉持这一理念, 这一年, 我们目睹了努力缩窄保障缺口的重要性, 也看到疫情过后支持经济复苏和社会重建的重要性。为此, 我们将继续倾听客户的意见, 并与他们建立起更紧密的合作关系。这些举措, 不但令我们能够根据不同客户的特定需求为其提供定制化的支持和解决方案, 更是我们突破创新的信息源泉, 帮助我们进一步提升产品的多样化程度, 满足客户未来不断演变的需求。

舒勇安

总监 — 全球市场, 财产及意外险联席主管



过去八年里, 鼎睿见证了亚洲的发展。随着政府支出和私人投资规模, 以及个人收入的增长, 亚洲需要铺设更多基础设施, 这也意味着将有更多资产需要得到保障。

未来, 两大动因将推动亚洲保险市场的发展: 越来越多的中产阶级人士首次购买保险, 此外, 亚洲风险格局不断演变, 保险产品也将随之不断推陈出新。

麦建廷

总监 — 核保副主管

2020年, 全球意外险市场经历了不同寻常的一年, 金融保险、董事和高管责任险以及职业责任险等不同产品的保费均有所上涨。随着我们步入疫情后的复苏阶段, 预计通胀攀升将导致长尾意外险的损失程度加重。未来数年, 风险选择和周期管理将是保险公司和再保险公司能否健康发展的关键。鼎睿准备好为客户和合作伙伴在应对未来的变数时提供支持。

沈临

总监 — 意外险核保主管



鼎睿自2015年在欧洲成立办事处以来，已通过亮眼的业绩向市场证明我们的欧洲业务能够盈利，并且无论新老保险公司，我们都能与其建立起稳固的合作关系。2021年的续约季预示着欧洲的业务将继续增长，而鼎睿的业务组合也随之更加全球化和多元化。

未来几年，我们将在以客户为中心的战略基础上，继续拓展欧洲的业务组合，搭建长期、稳定的合作关系。同时，依托于我们灵活敏捷的行事准则，我们已准备好在风险转移产业链上以变通的方式和措施提供服务，提升业务组合的多元化程度，并与客户合作推出创新解决方案。

马泰奥·库西格

高级副总裁 — 欧洲市场营销及业务主管, Peak Re AG行政总裁

2020年，新冠疫情对车险行业造成了巨大冲击。封城和人流限制措施导致汽车使用率大幅下降，整体而言，人们出行使用汽车的方式也发生了变化。我们预计短期保单规模将显著增长，其中包括利用保险远程信息处理技术并基于使用量定价的保险产品。

电动汽车的快速发展、新世代驾驶员人数的快速增长，以及与汽车行业相关的环保问题，都将为车险行业带来新的风险挑战。总体而言，数据质量和颗粒度将是决定我们能否在瞬息万变的环境中提供合适的产品和保障的关键因素。

史特凡·拉帕兹

总监 — 核保



(从左到右) 姜羿男, 叶桂卿, 古德乐 医生

2020年，美国意外险行业经历了二十年来最严重的市场错位。尽管疫情推动意外险价格提高，但标的风险敞口在过去几年已出现变化，在此期间，处于历史低位的利率可能对意外险产生重要影响。董事和高管责任险的索赔频率提高和严重程度加剧，货运行业巨额判决层出不穷，种族意识增强，都会导致保险标的风险的转变。

再保险公司的业绩，取决于承保业务和投资回报两方面。多年来，我们与众多客户建立了密切的伙伴关系，我们将继续借助这些伙伴关系，帮助客户进一步发展意外险业务。

张勤

总监 — 核保

2020年，受新冠疫情的影响，市场动态发生了显著变化。这虽然给人寿及健康险业务带来了挑战，但也给我们提供了一个展示自身足够灵活敏捷和富有创造力的机会。毫无疑问，鼎睿的人寿及健康险团队进一步深入倾听客户的需求，并及时提供高质量的解决方案。当然，我们也继续秉持另一个核心理念，即与我们的商业伙伴建立并维持长期、互信的合作关系。

展望未来，我们深知即便在发达经济体中，人寿及健康险领域也存在较大的保障缺口，这种缺口在新兴市场无疑更为显著。我们决意与合作伙伴携手努力，缩窄这一保障缺口，最终为客户和整个社会提供发展支持。

叶桂卿

总监 — 人寿及健康险主管

古德乐 医生

总监 — 人寿及健康险核保方案

姜羿男

高级副总裁 — 人寿及健康险定价主管

为世界带来积极影响

以再保险共创一个强韧、可持续的世界

我们精进不止，与客户、社区和业务合作伙伴携手，为其提供所需的解决方案和支持，共创一个强韧、可持续的世界。以下是我们众多全球伙伴关系中的几个示例：

新冠疫苗接种计划

鼎睿与客户和地方政府合作，依托我们专业的风险和承保知识来评估、设计量身定制的保险解决方案，并做出合理定价，推动新冠疫苗在亚洲市场的快速普及。依托团队的效率和敏捷度，我们设计的再保险解决方案旨在为接种疫苗后可能出现的严重副作用提供保险，解决公众对在超短时间内开发出的疫苗的安全性的担忧。



共建更清洁的环境

作为一间目标导向型的再保险公司，鼎睿通过提供再保险解决方案来支持客户，推动可再生能源的发展，共建更清洁的环境。携手合作伙伴，我们在环境评估和损失控制、风险管理和污染物减排等领域为不同市场提供再保险支持，进而在全球各地推动可再生能源的应用。



保障弱势群体

我们创立之初的使命就是服务于社区的需求，并与业界合作，缩窄新兴市场的保障缺口。我们致力于为满足客户需求而不断创新，以全新的视角发现市场缺口。我们的人寿及健康险专家与合作伙伴携手开创了一项解决方案，为患有自闭症的儿童提供重大疾病保险。这样一个为弱势群体提供的再保险解决方案，在现存的市场很难找到。

支持本土工业和经济发展

在新兴市场，为了能更好地赋能中等规模的本土保险公司和简化业务流程，鼎睿与客户和专业的金融科技解决方案供应商共同合作，为贸易信用保险生态系统设计了一套解决方案。通过这一合作解决方案，保险公司能够获得鼎睿在共同承保、再保险和风险管理方面的支持，并同时获得我们金融科技合作伙伴在技术、平台和优质买家数据库方面的资源。同时，这一解决方案也通过赋能本土保险公司优化客户体验所需的经验，为整个行业和社区带来持久的利益。我们还与新兴市场的银行合作，为农民提供贷款，保护他们免受气候灾害可能造成的作物损失。

行业支持与知识分享

为了践行我们的创立初衷，鼎睿积极与我们所处的不同市场中的业内人士分享我们的洞见。我们乐于分享对风险的见解和承保知识，以及就环境评估、损失控制和风险建模等领域的最佳管理方式提供建议。

亚洲金融论坛 (AFF)

2020年1月，我们的首席执行官韩润南参加了亚洲金融论坛，提倡增加使用另类资金来强化保险业保障社区免受自然灾害冲击的能力。亚洲金融论坛汇集了全球金融和商业领袖、投资者和企业家，是亚洲首屈一指的金融业峰会。韩润南在参加主题为“亚洲的保险与包容性增长”的小组讨论时强调，新法规的实施为香港在不远的未来发展成为保险相连证券市场的全球中心提供了绝佳机遇。

年度印度市场网络研讨会

2020年2月，鼎睿举办了一年一度的印度网络研讨会，与客户分享我们如何看待全球再保险格局的变化。来自印度、亚洲其他地区和欧洲的客户，与我们的首席执行官韩润南以及专家共同探讨了再保险市场格局、客户和经纪商在1月续约季的预期，以及在不同地区如何更好地满足客户预期。

西北太平洋及南中国海季节性热带气旋活动气候预测

2020年4月和8月，鼎睿与上海台风研究所合作发布了两份2020年季节性热带气旋活动气候预测报告。为客户提供西北太平洋和南中国海热带气旋活动的预测结果。自2015年以来，鼎睿与上海台风研究所一直合作，帮助保险公司更好地了解气旋活动并降低相关风险。

其他行业活动和媒体采访

2020年7月，我们的首席执行官韩润南、财产及意外险联席主管兼分析部主管伊恩·瑞诺兹参加了Artemis ILS Asia 2020在线论坛，并做了题为“亚洲 — 保险相连证券的范式转变”的主题演讲，指出亚太地区通过发行保险相连证券来提升再保险能力，进而缩窄保障缺口的机遇。他们在演讲中，也探讨了日益攀升的风险价值以及保险和再保险渗透率的逐步提高。

鼎睿的高管们密切关注着各类与保险业和社区相关的讨论和对话，持续参与各类行业活动和媒体对话，就保险市场环境、气候变化、风险管理和再保险的发展等议题与各界分享其专业洞察，并鼓励更多观点的交流和碰撞。

为世界带来积极影响

员工参与和赋能

员工是鼎睿最重要的资产

2020年，为了加强对客户的支持和为员工提供卓越的职业发展机遇和工作经验，我们持续投资于战略人才发展和人才招聘。2020年底，我们在全球超过110名员工累积完成超过3,800小时的培训，每人每年的培训时长约34小时。

2020年4月，在鼎睿的业务保持多年稳步增长后，我们在香港总部的办公室也迁入新址。更大、更“智能”的空间，令我们能够自由地将基于工作内容的灵活办公理念融入办公室的设计中，创造与我们敏捷和倡导协作的企业文化一致的工作环境。为了让办公环境变得更友好、开放，我们还在办公室中加入了自然元素，例如整面墙的绿植和休息厅。

在重新设计办公室的过程中，我们也纳入了可持续性因素：所有装修材料均经可持续认证，室内空气质量经SCS测试认证。我们在办公室内倡导无纸文化，为所有会议室都配备了先进的会议和演示设施。

温暖、热忱的接待区，让每个鼎睿人都感到自豪。



回馈社会

鼎睿公益茶

在鼎睿，我们致力于为业务所在社区提供福祉。自2018年以来，鼎睿通过购买云南地处山区的永平县出产的茶叶作为企业礼品，来为当地收入较低的茶农提供资助，减轻这些贫困家庭的教育和生活开支负担。这项特别的公益项目始于鼎睿员工在参加乡村医生扶贫计划时对永平县的一次到访，他们看到了一个支持有需要的社区的机会。



地处云南山区的永平县，虽然是优质茶叶的绝佳产地，但同样的地理条件也让这里容易遭受山洪和山体滑坡等自然灾害的侵袭。这项善举虽小，但目标明确，鼎睿将继续通过这项为期5年的公益茶项目，为当地茶农提供支持，减轻他们的收入和健康负担。

乡村医生扶贫计划

鼎睿继续与复星基金会合作，参与支持“乡村医生”健康扶贫公益项目，改善中国偏远地区的医疗服务。

口罩捐赠及鼎睿的“关爱口罩”

在全球疫情爆发之初，鼎睿与其股东复星合作，为我们的员工提供消毒剂和高质量的口罩，为他们的健康保驾护航。当香港的药品和口罩供应不足时，我们能够利用国际网络实现战略供给，为身处抗疫一线的中国内地的医务工作者和我们的员工提供其所需的药品和N95口罩。

为了在全球疫情中保护我们的环境，我们与以质量和工艺著称的时尚品牌St. John合作，为我们的员工、合作伙伴和客户生产了一批可重复使用的可洗口罩。这款“关爱口罩”配有可调节的耳挂和滤芯，为一次性口罩提供了环保的替代品。



财务回顾

对鼎睿来说，2020年是意义非凡且成功的一年。过去一年里，尽管面对疫情和经济衰退的不利因素，我们仍实现了一些重大的里程碑式的发展，业绩增长强劲。



陈开红

首席财务官

2020年业绩亮点

截至2020年12月31日，鼎睿的毛保费收入为1,966百万美元，净利润达87.1百万美元，较去年同期增长一倍多。得益于我们目标明确且多元化的投资组合战略，我们的保费连续第八年实现强劲增长。

财产及意外险的毛保费收入实现超预期增长。一方面全球财产及意外险价格走强，另一方面，鼎睿在业务中也能争取到更有利的价格。两方面因素的作用下，财产及意外险业务的承保利润率和转分保后的承保收益得以提升。人寿及健康险业务实力更强，实现可持续的盈利结构。

多年来，运营效率一直是我们的第一大竞争优势。截至2020年底，我们的营运成本率维持在3.7%的低位，综合成本率97.6%，展现出我们出色的营运效率和稳健的成本管理方法。

投资与投资组合管理

鼎睿的投资策略是通过多元化的投资组合获得稳健的回报。本公司以数据为导向的方针优化投资组合，并恪守内部风险管理标准和现行监管要求。

截至2020年12月31日，我们的投资回报率为3.4%，可投资资产和净资产规模分别为26亿美元和15亿美元。我们严明的投资方式推动投资收入大幅增长至69.7百万美元。

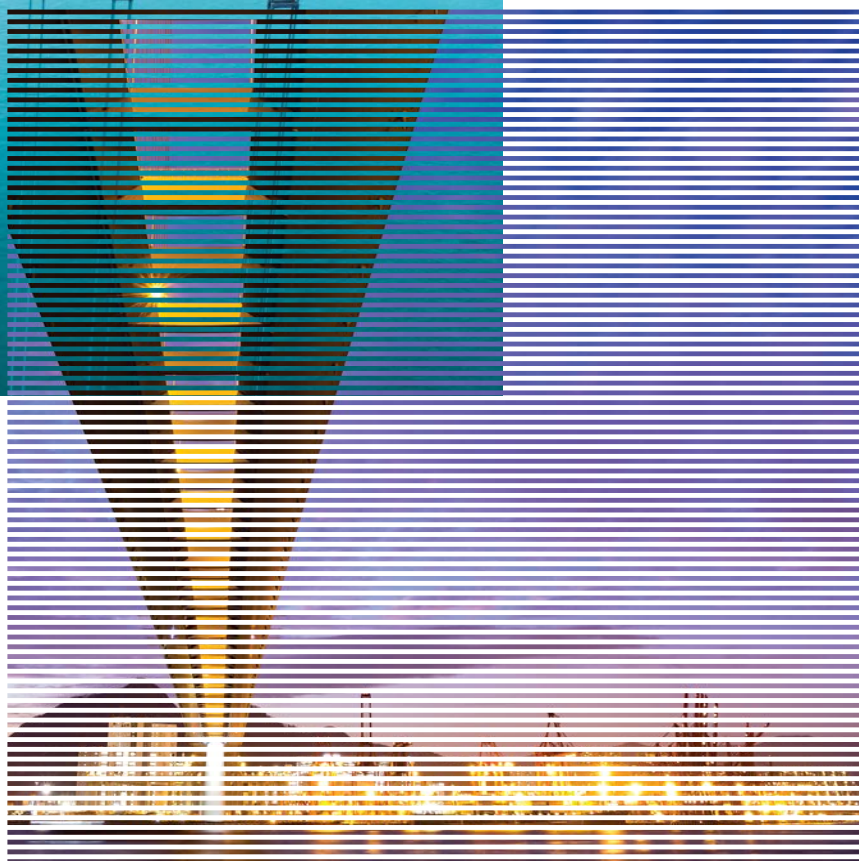
尽管2020年全球市场起伏不定，收益率普遍降低，但经历上半年的大幅震荡后，下半年投资收益显著反弹。投资收益主要来自固定收益投资和基金，这表明了我们稳健的投资收益策略。

强大的资本实力

2020年，我们的权益总额增加到1,487百万美元，增幅主要来自于我们的留存收益和2020年10月公司首次发行的250百万美元的永续次级担保资本证券（“交易”），利率为5.35%。我们强大的资本实力令鼎睿能够抓住未来的增长机会。

交易最终共接获订单逾11亿美元，超额认购4.4倍。这是首笔由总部位于香港的全球再保险公司的全资子公司发行并公布上市的永续混合型模式的次级资本证券。超额认购也反映出优质的全球投资者对鼎睿的商业前景和再保险行业的投资充满信心。

我们还续签了Lion Rock Re Ltd.，融资规模增至77百万美元（“Lion Rock Re II”）。通过保险相连证券，鼎睿能够利用卓越的承保专业知识进行资本管理，专注于拓展产品种类和创新结构。这有助于降低资产负债表的波动幅度，为本公司创造稳定的收入。



保险相连证券已成为鼎睿转分保战略不可或缺的组成部分。自2018年首次发起再保险侧挂车交易以来，我们一直在强化保险相连证券业务能力。Lion Rock Re II的成功反映了投资者对本公司愿景和战略的信心，以及对鼎睿过往成就的认可。

在近期爆发的多个巨额赔付事件中，鼎睿的风险敞口微乎其微，而准备金规模则在掌控范围内，这突显出我们理解和管理风险的强大实力。预计新冠疫情造成的损失也在我们的风险限额之内。截至2020年12月31日，鼎睿的强健监管偿付能力充足率维持在429%⁽¹⁾。

展望

在过去的八年里，随着业务规模的扩大和多元化程度的提升，鼎睿已为未来的发展奠定了稳固的基础。2020年是具有挑战性的一年，但鼎睿经受住了疫情和经济衰退的双重考验并以良好的状态度过了难关。2021年，我们将以资本管理战略为基础继续发展，持续改善资本结构，保持高水平的偿付能力，准备采用国际财务报告准则第17号（“IFRS 17”）等金融转型项目，通过科技升级来提高财务管理效率。

我们将继续坚守积极和策略性的资本管理方针，推动可持续增长和提升盈利能力，并将持续改善我们的风险和回报状况，维持强大的资本实力。

註：

⁽¹⁾ 截至2020年12月31日，鼎睿再保险有限公司以香港《保险业条例》为基础的偿付能力充足率

业绩摘要

综合损益及其他综合收入表

截至2020年12月31日

	2020 美元	2019 美元
收入		
毛保费收入	1,966,323,862	1,664,590,491
已赚毛保费	1,763,667,315	1,579,760,814
转分保保费	(422,243,166)	(341,140,492)
已赚净保费	1,341,424,149	1,238,620,322
投资收入	69,702,066	47,256,593
手续费收入	103,981,471	81,797,548
其他收入	327,063	-
外汇收益	-	6,934,322
总收入	1,515,434,749	1,374,608,785
支出		
赔付支出	(986,395,661)	(824,941,013)
转分保摊回赔付	278,613,863	222,003,592
未决赔付变动	(286,299,323)	(536,424,220)
未决转分保赔付变动额	29,221,306	228,140,729
赔付净值	(964,859,815)	(911,220,912)
手续费支出	(403,813,559)	(381,711,908)
行政开支	(49,623,007)	(41,613,650)
租赁负债利息	(732,869)	-
资产管理费用支出	(2,131,684)	-
其他支出	(1,238,286)	(1,964,517)
外汇亏损	(11,821,947)	-
总支出	(1,434,221,167)	(1,336,510,987)
应占联营公司及合营公司利润前的利润	81,213,582	38,097,798
应占联营公司利润/(亏损)	1,701,452	(5,995,519)
应占合营公司利润	10,773,924	6,628,759
税前利润	93,688,958	38,731,038
税项支出	(6,636,484)	(3,852,040)
年内利润	87,052,474	34,878,998
归属于:		
普通股股东	84,637,544	34,878,998
永续资本证券持有人	2,414,930	-
	87,052,474	34,878,998
其他综合收入		
在随后期间重新分类为损益的其他综合收入		
可供出售投资		
公允价值变动	61,889,222	86,704,081
综合损益表中处置收益之重分类调整	(2,543,206)	10,802,394
税项影响	(3,625,379)	(3,822,761)
	55,720,637	93,683,714
应占联营公司之其他综合(亏损)/利润	(1,606,000)	516,500
境外经营报表折算汇兑差额	3,010,667	-
年内其他综合收入	57,125,304	94,200,214
年内综合收入总额	144,177,778	129,079,212
归属于:		
普通股股东	141,762,848	129,079,212
永续资本证券持有人	2,414,930	-
	144,177,778	129,079,212

综合财务状况表

截至2020年12月31日

	2020 美元	2019 美元
资产		
无形资产	418,510	15,267
使用权资产	15,467,191	-
商誉	357,250	-
房地产及设备	1,911,157	179,888
联营公司投资	61,153,933	61,058,481
合营公司投资	74,432,211	61,440,825
持有至到期投资	20,595,794	24,678,801
可供出售投资	1,888,252,411	1,454,661,007
按公允价值计入损益的投资	59,016,905	78,128,516
贷款和应收款项	112,541,773	119,874,260
递延获取成本	232,017,602	183,520,774
联营公司借款	10,000,000	-
预付款、按金及其他应收款项	24,926,316	20,604,973
转分保资产	621,411,170	553,828,256
再保险应收账款	2,134,263,989	1,579,654,841
应收控股公司款项	3,293,842	3,293,814
递延所得税资产	-	3,674,360
现金及现金等价物	401,288,886	273,561,737
资产总值	5,661,348,940	4,418,175,800
负债		
再保险合同/保单债务	2,961,927,835	2,413,625,113
再保险应付款项	1,134,851,977	811,118,438
递延佣金收入	40,907,920	33,234,444
其他应付款项及应计负债	12,538,430	63,555,201
递延税项负债	767,026	-
租赁负债	15,527,601	-
应付税项	7,737,559	2,071,982
负债总额	4,174,258,348	3,323,605,178
净资产	1,487,090,592	1,094,570,622
权益		
股本	786,720,714	786,720,714
储备	449,612,756	307,849,908
股东资本合计	1,236,333,470	1,094,570,622
永续资本证券	250,757,122	-
权益总额	1,487,090,592	1,094,570,622

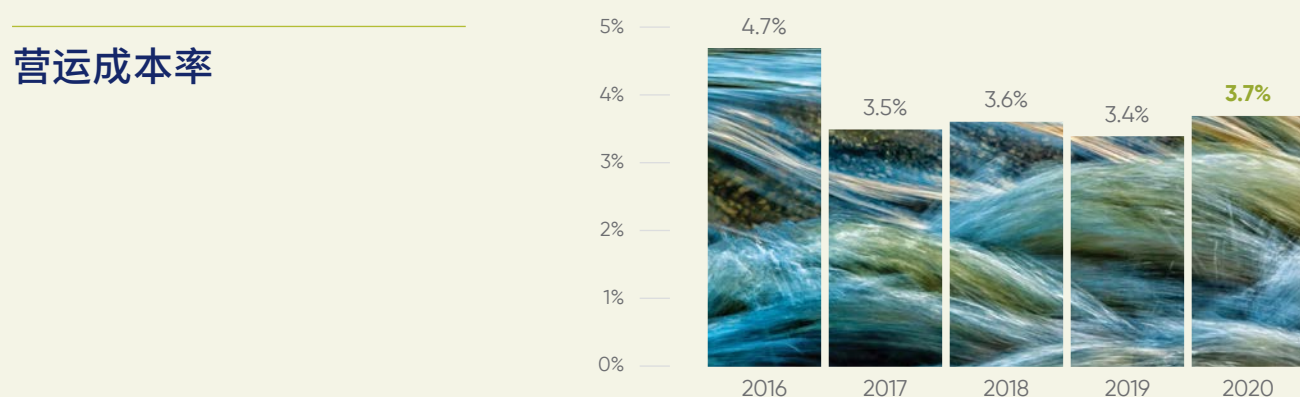
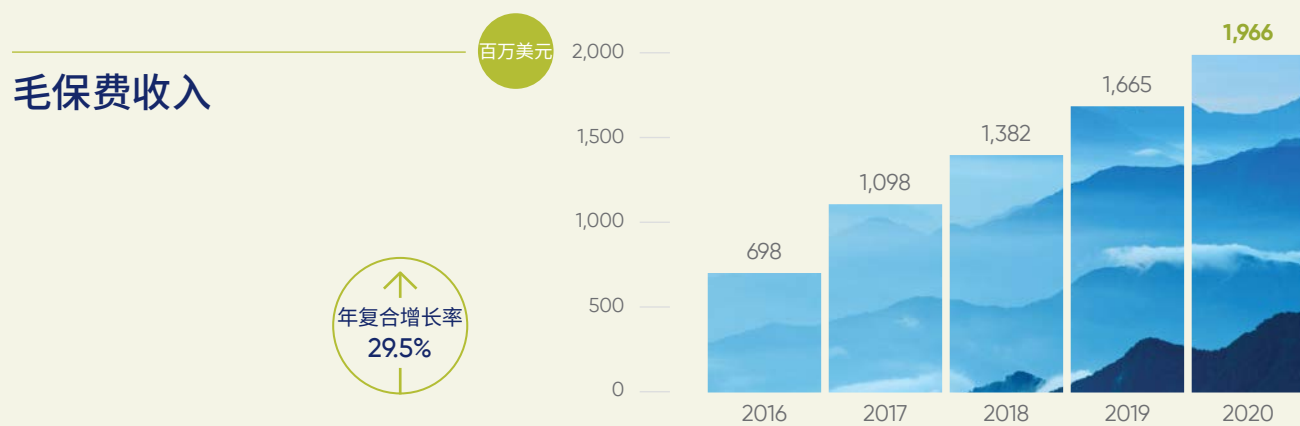
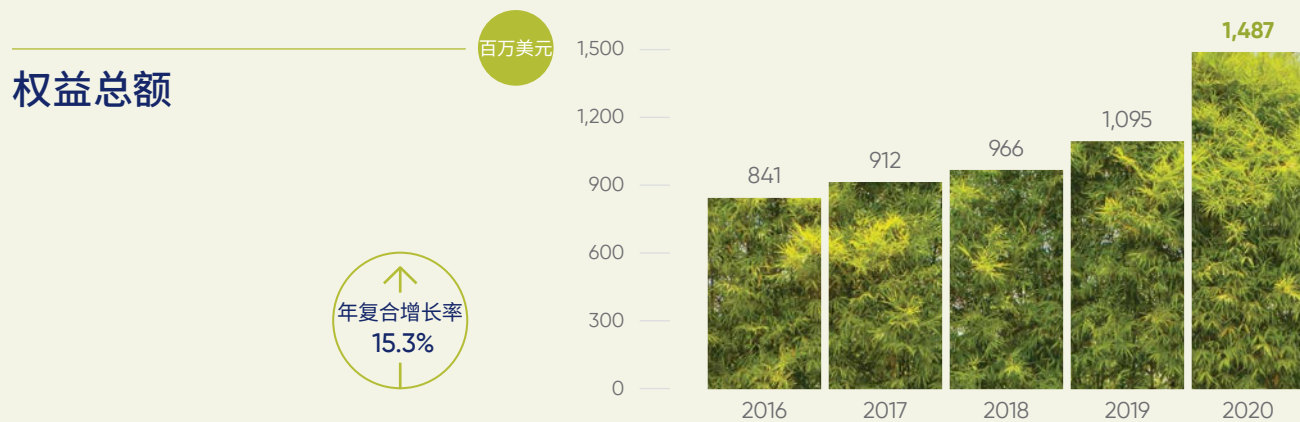
业绩摘要

综合现金流量表

截至2020年12月31日

	2020 美元	2019 美元
经营活动现金流量		
税前盈利	93,688,958	38,731,038
调整:		
房地产及设备折旧	460,435	110,627
使用权资产折旧	3,093,439	-
无形资产摊销	89,200	4,584
应占联营公司(利润)/亏损	(1,701,452)	5,995,519
应占合营公司利润	(10,773,924)	(6,628,759)
利息收入	(41,007,144)	(47,946,730)
利息支出	732,869	-
投资之股息收入	(24,904,955)	(14,767,851)
按公允价值且变动计入损益的投资的公允价值调整之收益	(301,209)	(5,616,192)
处置以公允价值计入损益的投资损失	5,832,169	12,084,264
处置可供出售投资收益	(12,149,318)	(62,811)
赎回贷款和应收款投资的亏损/(盈利)	42,746	(365,733)
可供出售投资减值亏损	14,264,659	9,496,915
再保险合同/保单债务变动	480,719,808	391,170,418
递延获取成本变动, 净	(40,823,352)	(26,571,179)
再保险应付款项变动	323,733,539	(128,152,116)
应收最终控股公司款项变动	(28)	(1,274,167)
预付款、按金及其他应收款项变动	(4,138,354)	(2,005,808)
再保险应收款项变动	(565,792,725)	(48,695,560)
其他应付款项及应计负债变动	(52,689,084)	49,095,855
联营公司借款变动	(10,000,000)	-
经营现金流量	158,376,277	224,602,314
租赁负债利息支付	(481,564)	-
税项(支出)/抵免	(154,900)	215,356
经营活动产生的现金流量净额	157,739,813	224,817,670
投资活动现金流量		
购买房地产及设备	(2,175,448)	(46,865)
购买无形资产	(492,443)	(12,742)
已收利息	40,407,505	49,167,314
现金抵押品变动	(20,000,000)	(10,000,000)
证券投资所收股息	23,811,760	15,008,771
已收合营公司股息	793,204	-
购买可供出售投资	(921,954,362)	(721,590,543)
购买借款及应收款项	(10,136,147)	(18,249,604)
购买以公允价值计量且变动计入损益的投资	-	(740,238)
收购附属公司	251,770	-
收购合营公司	-	(54,812,066)
借款及应收款项到期时的所得款项	17,419,005	25,561,641
出售持有至到期日投资的所得款项	4,000,000	4,520,628
出售可供出售投资的所得款项	555,281,207	556,949,115
处置以公允价值计量且变动计入损益的投资的所得款项/(损失)	14,293,510	(1,317,255)
投资活动使用现金流量净额	(298,500,439)	(155,561,844)
融资活动现金流量		
租赁负债本金支付	(1,820,648)	-
发行永续资本证券所得款项	248,342,192	-
融资活动产生的现金流量净额	246,521,544	-
现金及现金等价物的净变化	105,760,918	69,255,826
年初的现金及现金等价物	233,561,737	165,075,304
现金及现金等价物增加净额	105,760,918	69,255,826
汇率变动的的影响	1,966,231	(769,393)
年末的现金及现金等价物	341,288,886	233,561,737
现金及现金等价物结余的分析		
现金及现金等价物及现金抵押品	401,288,886	273,561,737
现金抵押品	(60,000,000)	(40,000,000)
现金及现金等价物	341,288,886	233,561,737

五年财务概览



公司治理及风险管理

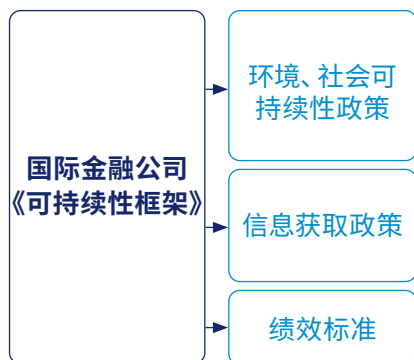
2020年是史无前例的一年，疫情之下，鼎睿的治理和风险管理框架经历了一次全面、严峻的考验。得益于我们以ESG承诺为根本的审慎、稳健的风险管理方针，本公司通过灵活、及时的应对举措，有效地管理和减缓了可能对运营、业务组合和投资组合产生不利影响的的风险。



罗克勤
首席风险官

自公司成立以来，稳健、全面的风险管理始终是鼎睿的重中之重。当我们致力于在全球和亚太区当前面临的关键挑战中发挥积极作用时，风险管理也将继续成为我们关注的焦点。

我们是联合国环境规划署金融倡议《可持续保险原则》在全球140个签约企业中较早加入的机构之一。我们的创始投资者之一是国际金融公司，因此可持续性发展也一直是我们在业务发展中秉持的根本信念。本公司采用国际金融公司《可持续性框架》，并将其融入我们的投资和承保模式中，该框架也是风险管理框架中不可或缺的一环。



鼎睿的ESG方针

基于国际金融公司《可持续性框架》，鼎睿采用的ESG方针由三大支柱构成，即环境、社会和治理，及考虑其中可能对业务带来负面财务影响的风险因素。



环境

保险及再保险行业本身就是ESG政策中所指的环境领域的先行者，因此，气候变化也一直是行业最为关注的议题之一。在鼎睿的ESG方针中，“环境”风险是指应对气候变化所带来的物理风险、转型风险和责任风险。

气候风险对财产及意外险业务的影响最大，本公司一直在采取积极措施增强此业务的风险管理能力。我们在2018年首次推出Lion Rock Re Ltd.侧挂车交易，并于2020年续约和扩大融资规模，这种安排令本公司能够与优质投资者共担风险，并借助资本市场快速提升再分保能力。在巨灾风险方面的风险胃纳提高，反映了本公司帮助客户缓解和减轻未来与气候变化相关的可预见风险和意外风险的决心。

社会

在鼎睿的ESG方针中，“社会”风险关注工作条件和人权议题。疫情凸显了这一支柱的重要性。2020年，本公司非常重视和强调为主要利益相关者提供支持，包括员工、客户和合作伙伴以及更广泛的公众。

我们始终高度重视员工的身心健康和安。2020年初，面对新冠疫情，鼎睿启动了业务连续性计划，并保持办公室开放，让居家办公环境不佳的员工灵活选择办公地点。员工可以自主选择居家办公，避免在拥挤的上下班高峰时段的通勤风险。我们不仅提供充足的口罩和消毒洗手液，新办公室的安排也满足社交距离的需要。我们还建立了每日疫情监控板。

我们为员工提供了升级的IT系统和设备，将疫情对业务的影响降到最低。这些举措支持我们的团队保持流畅运作，为客户提供一如既往的续保和理赔服务，兑现我们对客户的承诺，同时也有效地缓解了流程和系统中断引发的运营风险。

疫情爆发之初，我们不忘社会责任承诺，通过在印度和印度尼西亚的业务关系采购口罩，再经复星网络运往中国内地。

将ESG纳入风险管理

ESG实践、韧性和可持续性是相互关联的。后疫情时代新的风险不断涌现，高标准的ESG实践会提升我们整个机构缓解和管理业务面对的负面冲击的能力，并增强组织的风险承受能力。将韧性提升到新的高度，最终将转化为整个机构和利益相关者的可持续发展，以及行业、我们所在地区和其他地区的可持续性增长。

展望2021年，鼎睿计划将ESG战略制度化，并与本公司的风险管理框架无缝对接，后者管治业务承保、投资分配和运营。这将增强情境分析，评估本公司借助工具、流程和文件在关键情境中的表现。ESG战略还将渗透到我们业务的各个领域，特别是在承保和资产管理方面，以减缓潜在风险和制定必要的培训模块，推进ESG实践的有效实施。

鼎睿对ESG的信念支持和塑造了我们的文化，其影响不仅限于鼎睿内部，也为我们的利益相关者创造了价值。我们已整装待发，并将坚守承诺，与我们的利益相关者在ESG之旅携手并进。我们将继续发挥自身价值，激发利益相关者在ESG方面的思考，令我们能够真正践行使命 — 为亚太区的社区和新兴中产阶级的发展需求提供支持，并为保险业的长期可持续发展和区域内的经济增长做出贡献。我们期待着继续与利益相关者合作，共同迈向可持续的未来。



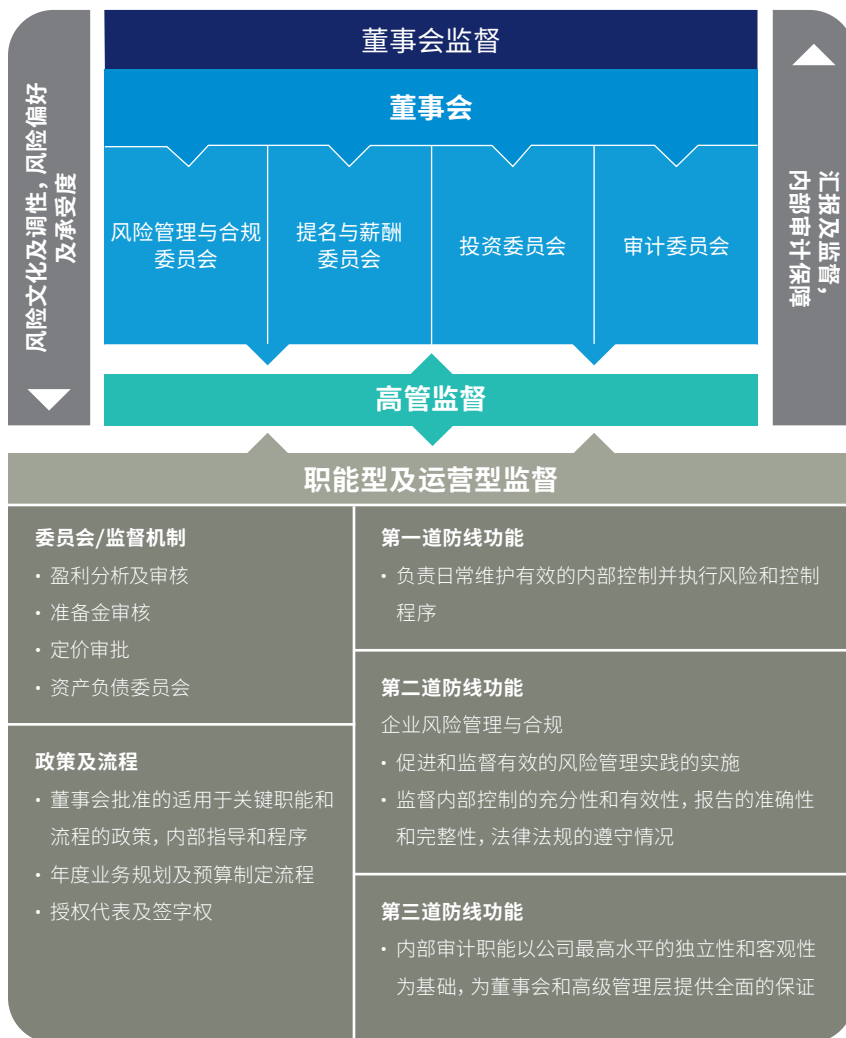
公司治理及风险管理

治理

在鼎睿，明确、稳健的公司治理框架是我们业务发展的支柱。“治理”包括三个方面：公司治理、合规和企业风险管理。我们拥有强大的公司治理文化，致力于通过高标准的公司治理和合规来确保对业务进行健全管理和有效监督，保障客户和股东的利益。

本公司责任分工和汇报条线清晰。董事会通过其下设的审计委员会、投资委员会、风险管理与合规委员会以及提名与薪酬委员会的有效支持，肩负公司治理的最终责任。此外，我们还制定了“三道防线”治理模式，进一步强化问责制。承保和投资政策规定了风险偏好和限制，给予明确的指导，并将责任分配给承担风险的职能。风险管理提供独立的监督，并将业务发展与资本联系起来。内部审计会定期检讨内部控制措施，以减低营运风险。

鼎睿的公司治理结构



鼎睿的“三道防线”治理模式



后新冠疫情时代的再保险

尽管不远的未来，外围环境仍将高度不确定，但我们所在的行业已从过去一年的经历中汲取经验继续前行，为客户和社区提供更好的支持，帮助他们适应未来的“新常态”。在去年的困难时期，保险和再保险行业已经为客户和社区提供了大量扶持和帮助。我们需要继续强化自身的价值观，并与企业、政府和更广泛的社区合作，为空前的威胁做好万全准备和处理善后工作。



黄硕辉
首席经济师

在即将到来的后新冠疫情时代，在全球范围内，我们所在的行业在帮助重建经济和社会方面将发挥着至关重要的作用。多国政府和国际发展组织加入呼吁“重建更美好的家园”之列。保险公司，特别是新兴市场的保险公司可以积极参与全球重建，从而更好地理解并准备好预测、减缓和管理冲击。保险和再保险行业所拥有的洞察力、专业知识和资源，能够加速重建韧性社会，支持智慧基础设施的发展，并推动降低供应链风险。

在鼎睿，我们创立的宗旨、全球业务版图和企业文化是我们组织韧性的基础，使我们能够在不确定时期灵活敏捷地应对挑战。要成功驾驭后新冠疫情时代，我们同样离不开这种韧性。

为引导我们走出疫情的阴霾，鼎睿认为五大关键趋势将对保险和再保险业管理风险及缩小保障缺口的能力产生最深远的影响。



后新冠疫情时代的再保险



以创新提升可保性

数十年来稳健的经济增长，为亚洲经济体的发展和繁荣奠定了基础，亚洲的财富继续呈指数级增长。据估计，2020年亚洲中产阶级人数已达20亿⁽¹⁾，未来中产阶级的规模还将持续膨胀。随着亚洲新兴经济体中产阶级群体的崛起，为实现可持续增长和发展，这一地区对风险保障的需求也随之增加。对保险保障的需求从未如此重要。

与此同时，风险格局也在不断演变。生活方式的转变带来了新的健康隐患。数字化水平的提升则伴随着网络和个人数据安全风险。共享经济和非正式雇佣安排

也对个人和企业面对的风险产生了重大影响。过去十年，在亚洲随着收入和财富的增长，亚洲居民对保险产品的熟知程度也有所上升。新冠疫情的爆发也促使人们的保险意识升级。然而，保险公司要跟上不断演变的风险格局和不断攀升的“投保难”风险，必须持续探索和创新，不断扩大保障范围。例如，为了确定车险的下一个前沿领域，我们不仅需要研究如何创新产品和解决方案，还需要关注包括无人驾驶汽车在内的汽车科技的最新发展趋势。如果我们要预测和管理未来的潜在风险，再保险就意味着要不断重新创造。

为新兴亚洲世纪提供气候风险保障

尽管新冠疫情给亚洲带来重击，但这里仍是全球经济增长的动力所在，也有望带领全球经济展开复苏旅程。过去十年间，中国、印度和东盟国家的变化令人叹为观止，为即将到来的“亚洲世纪”奠定了坚实的基础。尽管机遇众多，亚洲也仍显脆弱。巨灾常常夺走许多人的生命，并造成严重的经济损失。这种脆弱又伴随着低保险渗透率。据估计，2020年亚洲遭受的巨灾损失中，只有12%的经济损失是有保险保障的⁽²⁾。

尽管新冠疫情带来了挑战，但气候变化仍是目前保险业面对的最重要的议题之一，并可能在未来数十年威胁整个社会的福祉。全球暖化已经导致巨灾出现的频率更高，造成的危害更为严重，许多国家和跨国环保措施已经在朝着限制温室气体排放和脱碳经济的方向努力。作为风险专家，保险公司和再保险公司在管理实体风险和转型风险方面拥有丰富经验，我们可以基于这些经验，为客户提供更好的减排建议。此外，作为关键的风险承担者，通过分保或取消保险合同的方式，我们在能源投资转型方面也在沉默地扮演着非常关键的角色。保险公司可以与客户携手，推动他们加速转用另类能源资源和退出碳密集型活动。

註：

⁽¹⁾ <https://www.weforum.org/agenda/2020/07/the-rise-of-the-asian-middle-class>

⁽²⁾ <https://www.businessinsurance.com/article/00010101/STORY/912339379/Only-12-of-nat-cat-losses-insured-in-Asia-Pacific>

ESG是风险管理的核心所在

新冠疫情的爆发，让更多企业在更深入地认识环境风险因素的影响之余，对ESG中的内在社会风险因素和治理风险因素也给予高度重视。对整个世界而言，新冠疫情带来的冲击也是一个思考实施重要变革的机会，尤其是在管理ESG风险方面。在进行未来的战略规划时，我们所有人都必须将ESG纳入考量范围，才能在后疫情时代真正重建一个韧性社会。无论是在承保流程上，还是在帮助客户将ESG融入到其风险管理流程框架中时，保险公司和再保险公司都发挥着关键作用。为此，再保险公司将需要与客户和其他利益相关者建立紧密的合作伙伴关系，以支持ESG标准的应用和共享。

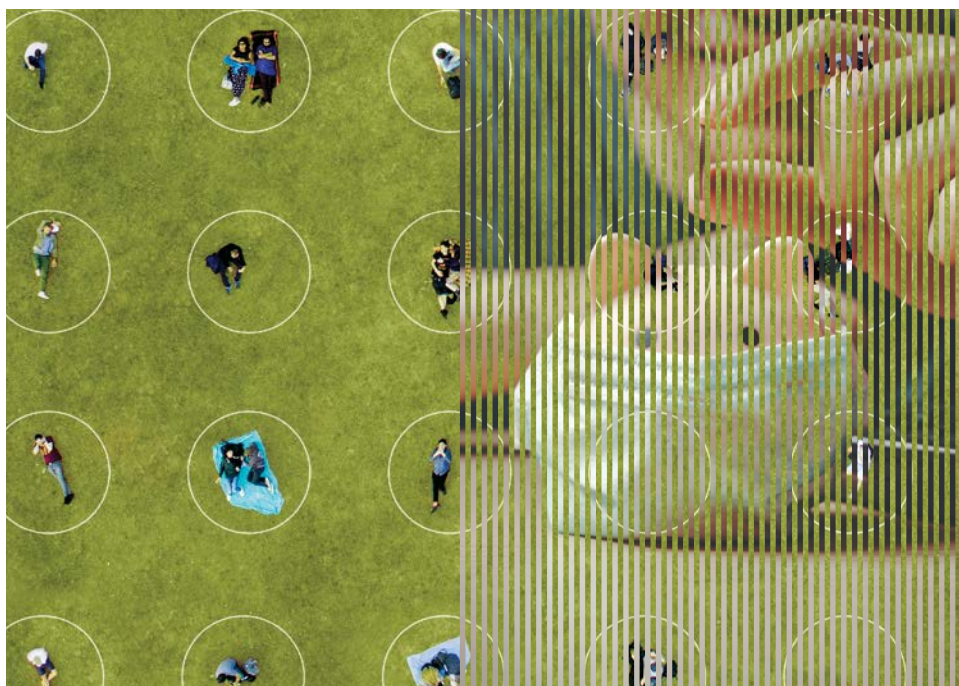
新冠疫情和全球人流限制措施，已经令2020年全球碳排放量出现创纪录的降幅。全球温室气体排放量骤降了约24亿吨，比2019年下降了7%，是有记录以来最大的降幅⁽³⁾。同时，世界上许多国家宣布了关键的减排承诺，计划到2050年或2060年实现零碳目标。长期以来一直处于全球工业发展领头地位的中国，也在最新的五年计划中订立了成为“以低碳技术共建限碳排世界”全球合作伙伴的目标。

全球范围内，不仅需要政府和政治领导者来引导社会实现零碳的目标。企业领导者，尤其是保险和再保险行业的企业领导者，在推动实现脱碳目标的合作中也起着至关重要的作用。监管机构、企业、投资者和其他行业利益相关者之间加强合作和融合，是应对ESG风险的潜在挑战唯一稳妥的解决方法。



(从左到右) 王蔚 (核保), 王淑桢 (人力资源), Henry PHILLIPS (分析), 罗苏霏 (企业与营销通讯)

ESG在我们的日常工作中一直居于核心地位，我们对ESG的信念是谨慎的风险管理的基础。鼎睿自成立之初就已成为联合国环境规划署金融倡议《可持续保险原则》全球140个签约企业之一，这正佐证了我们的ESG信念。



註:

⁽³⁾ <https://www.reuters.com/article/us-insurance-catastrophes-report-idUSKBN29U003>

后新冠疫情时代的再保险

紧跟监管变革和会计准则变化

随着基于风险的资本标准在许多司法管辖区的实施，保险业也在为保险业会计最重要的转变之一——IFRS 17做好准备。新的关键业绩指标将会重塑每家公司的再保险模式、分红指引及其资产配置，并最终影响整体业务战略的内容及展现形式。重要的是，IFRS 17将提升整个行业的透明度，推动标准化，便于同业比较，进而提升利益相关者对行业的信任度。

为即将实施的IFRS 17做好充足准备，是决定所有保险企业未来发展的关键所在。IFRS 17旨在更有效地利用数据，并最终优化长期业务战略的决策过程。对未雨绸缪者，能够获得更充裕的时间制定清晰且易于理解的规划，让不同业务条线启用新的报告准则。

数字化再保险价值链

新冠疫情爆发以来，企业运营方式的数字化进程提速，物联网的应用领域也加速扩大。在后疫情时代，两类数字化技术的发展与全球保险和再保险行业息息相关，即支持承保决策和理赔管理的数据分析和区块链技术。

随着客户数量和数据库的不断膨胀，基于庞大数据库的数据分析令保险公司和再保险公司能够更深入地理解客户的行为，并得出更有深意的见解，推动行业根据被保人的风险特征和需求定制化地提供更好的产品。同时，随着数字化在各行各业加速发展，企业也更容易受到网络



(从左到右) 谢殿盛 (投资), 李志健 (企业风险管理), 馮偉文 (法务), 高名龙 (技术会计)

“我们正在为这一会计准则变化积极准备。我们认识到这将是一项非常重要的任务。采用新的方式报告关键绩效指标可能会令一些保险公司改变其风险偏好。”

安全的威胁，网络安全问题在业务连续性规划中也处于更重要的地位。很多人一直在探索应对这一挑战的方法，而区块链已被证明有助于保护数据安全。

数字化在带来机遇的同时，也带来了挑战。尽管科技发展带来了新的风险，但我们也可以利用科技的进步来应对某些风险。我们认为，掌握这些复杂的数字化层级，是保险和再保险价值链演变发展的关键，最终将提高承保能力，并在缩小全球保障缺口方面发挥重要作用。

展望未来

经济复苏曙光初现，毫无疑问，新冠疫情提高了人们的风险意识，带来了新的趋势，也加速了一些已有的变革。纵观整个行业，我们坚信与上述五大关键因素相关的行为变化将会积极提升未来的灾后复原能力，可能是通过增加保险创新投入、聚焦气候风险、深入理解并参与数字化进程、为新的行业监管要求和会计准则未雨绸缪，抑或是通过将ESG纳入风险管理的方方面面。

全球重构为所有利益相关者创造了一个重申弥合保障缺口承诺的机会。

董事会

李涛

主席

李涛先生现任复星国际高级副总裁兼联席首席投资官，复星保险董事长、健康险与健康管理集团董事长。于2017年加入复星之前，李先生曾就职于中国太平保险集团，担任首席财务官，并先后兼管企划精算、投资条线及境外保险业务。李先生是特许公认会计师公会（ACCA）的会员。

韩润南

副主席

韩润南先生是鼎睿的首席执行官。韩先生拥有超过30年的再保险行业经验，在大中华及亚太地区建构并管理再保险业务，成绩斐然。韩先生曾在多家大型再保险公司担任高级管理职务，在为全球客户提供策略性业务咨询服务方面具有丰富经验。韩先生拥有专业律师资格。

陈开红

执行董事

陈开红女士是鼎睿的首席财务官，并且是财务管控要员，负责鼎睿的财务及运营管理工作，并自2018年7月起出任鼎睿再保险的执行董事。陈女士在保险及再保险业拥有超过18年的会计及财务管理经验，非常熟悉相关的法规。加入鼎睿再保险之前，陈女士曾担任劳合社保险北京代表处的首席代表。在此之前，她于瑞士再保险公司担任中国首席财务官。陈女士是英国特许公认会计师公会（ACCA）的资深会员。

汪群斌

非执行董事

汪群斌先生为鼎睿的非执行董事及董事会成员。汪先生是复星的联合创始人之一，于2020年2月获委任为联席董事长。汪先生曾出任豫园股份及河南羚锐制药股份有限公司的董事、复星医药及国药控股非执行董事。汪先生荣获亚洲企业商会于2014年颁发的“亚太杰出企业家奖”，以及《亚洲企业管治》颁发的2014年亚洲卓越大奖之“亚洲最佳公司董事奖”。

Andrew Zeissink

非执行董事

Andrew Zeissink先生在亚洲的投资银行拥有超过25年的金融机构集团（“FIG”）经验，并且广泛参与保险、银行、资产管理和证券客户的FIG事务。他于2019年8月加入复星，担任复星国际总裁高级助理兼复星保险执行总裁。在加入复星前，曾在汇丰银行任职多年，离任前担任汇丰全球银行副主席和亚太区金融机构咨询业务主席。在其职业生涯的早期，Zeissink先生曾在普华永道会计师事务所担任特许会计师和从事财务顾问。

Monish Kant Dutt

独立非执行董事

Monish Kant Dutt先生自2014年担任鼎睿独立非执行董事。他是一位经验丰富 的新兴市场投资专家及顾问，亦身兼另外五家位于加勒比地区及美国公司的董事。Dutt先生在国际金融公司（IFC）任职了25年，离任前担任全球金融机构与私募股权基金的首席信贷官。他亦是英格兰和威尔士特许会计师协会的资深会员，持有伦敦商学院的工商管理硕士学位。

Stephen Bernard Roder

独立非执行董事

Stephen Bernard Roder先生是鼎睿联合创始人之一，他于2012年加入宏利金融公司，担任集团首席财务官。在加入宏利之前，他曾担任友邦保险集团首席财务官和毕马威会计师事务所亚太区金融服务主席。2018年5月，他被任命为鼎睿的独立非执行董事。Roder先生在有关亚洲市场的策略、监管事务、金融财务、资本市场和交易方面拥有超过30年的跨国企业经验。他亦是英格兰和威尔士特许会计师协会的资深会员及香港会计师公会资深会员。

欧阳辉

独立非执行董事

欧阳辉博士自2014年起担任鼎睿的独立非执行董事。他是长江商学院金融学杰出教授及EMBA副院长。在加入长江商学院之前，欧阳博士曾任瑞银集团董事总经理，负责为亚太地区制定定量解决方案/算法策略。欧阳博士拥有加州伯克利大学金融学博士学位及杜兰大学化学物理学博士学位。他曾在加州理工学院从事化学物理学博士后研究，师从诺贝尔奖得主鲁道夫·马库斯。

高级管理层



(左至右) 陈开红, 黄硕辉, 伊恩·瑞诺兹, 韩润南, 叶桂卿, 舒勇安, 罗克勤

韩润南

首席执行官

韩润南先生是鼎睿的首席执行官。韩先生拥有超过30年的再保险行业经验，在大中华及亚太地区建构并管理再保险业务，成绩斐然。韩先生曾在多家大型再保险公司担任高级管理职务，在为全球客户提供策略性业务咨询服务方面具有丰富经验。韩先生拥有专业律师资格。

陈开红

首席财务官

陈开红女士是鼎睿的首席财务官，并且是财务管控要员，负责鼎睿的财务及运营管理工作。陈女士在保险及再保险业拥有超过18年的会计及财务管理经验，并对相关的法规非常熟悉，过去曾担任劳合社保险北京代表处的首席代表。在此之前，她于瑞士再保险公司担任中国首席财务官，并成功与不同的政府部门建立并保持良好关系。陈女士是特许公认会计师公会 (ACCA) 的资深会员。

罗克勤

首席风险官

罗克勤先生为鼎睿的首席风险官，并且是鼎睿风险和合规管控要员，他拥有超过25年的区域及全球再保险经验。罗先生任职全球不同的再保险公司期间，在建立及推行风险管理系统上获得卓越往绩。罗先生拥有专业律师资格。

黄硕辉

首席经济师

黄硕辉先生是鼎睿的首席经济师，在保险和再保险业有超过20年的经验。黄先生2020年加入鼎睿，在此之前，他于瑞士再保险担任亚洲首席经济师，负责该公司在亚太地区的各项研究计划。在为国际和本土高管及客户提供咨询服务的过程中，他曾先后任职于汇丰银行经济研究部、普华永道会计师事务所管理咨询部以及和记黄埔市场研究发展部。

舒勇安

总监 — 全球市场, 财产及意外险联席主管

舒勇安先生是鼎睿的财产及意外险联席主管，同时兼任全球市场总监。舒先生在金融业拥有近20年的经验，他于2020年加入鼎睿。在此之前，舒先生曾于Pioneer Underwriters/Syndicate 1980担任资本主管，同时是行政管理团队的一员。此前，舒先生曾在Willis Re工作了10年，兼任伦敦亚太区团队主管和ILS业务主管。

伊恩·瑞诺兹

总监 — 分析主管, 财产及意外险联席主管

伊恩·瑞诺兹先生是鼎睿的财产及意外险联席主管，同时兼任总监暨分析部主管，他自2016年起即担任分析部主管一职。他在巨灾建模、巨灾风险分析和转移方面拥有超过20年的经验，负责监控鼎睿在全球所有业务领域的定价和风险累积情况。在加入鼎睿之前，瑞诺兹先生于2012年至2016年在Guy Carpenter新加坡办事处担任巨灾建模主管。2004年至2012年，他曾在Guy Carpenter慕尼黑办事处担任巨灾建模主管。

叶桂卿

总监 — 人寿及健康险主管

叶桂卿女士是鼎睿的人寿及健康险业务主管暨总监。叶女士在人寿及健康险行业拥有超过20年的经验，她于2019年加入鼎睿，此前她曾在RGA担任中国市场首席精算师一职长达4年。在此之前，叶女士曾在General Reinsurance香港及中国内地办事处担任多项不同高级职务，并曾担任北京代表处首席代表。



PeakRe >

鼎睿再保险有限公司
香港中环皇后大道中99号
中环中心6501-06室
电话: +852 3509 6666

Peak Reinsurance AG (苏黎世子公司)
Fortunagasse 28, 3rd floor
8001 Zurich, Switzerland
电话: +41 (0) 43819 20 60

www.peak-re.com